



Авиатранспортная система для маленькой страны с большими расстояниями

Бородулин Владислав Геннадьевич

Москва – естественный хаб

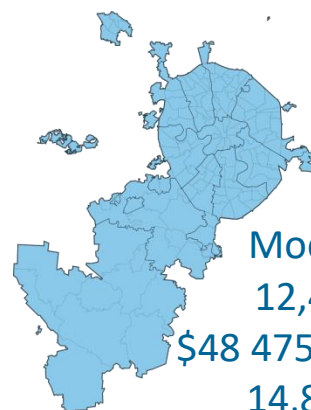
ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ



- Находится в центре области преобладающей численности населения
- Радиус зоны достижимости соответствует оптимальной дальности использования среднемагистральных самолетов

ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ САМОСТОЯТЕЛЬНЫЙ РЫНОК:

- В зоне подбора московского авиаузла – высокая концентрация населения с высоким уровнем доходов
- Оценка рынка true origin в Москве составляет ~15 млн. пасс в год



Москва 2017:
12,4 млн.чел
\$48 475 доход на д.н.
14,8 млн.пасс



Бельгия 2017:
11,4 млн.чел
\$48 240 доход на д.н.
13,7 млн.пасс

Бенефициары хаба в Москве



Авиакомпании

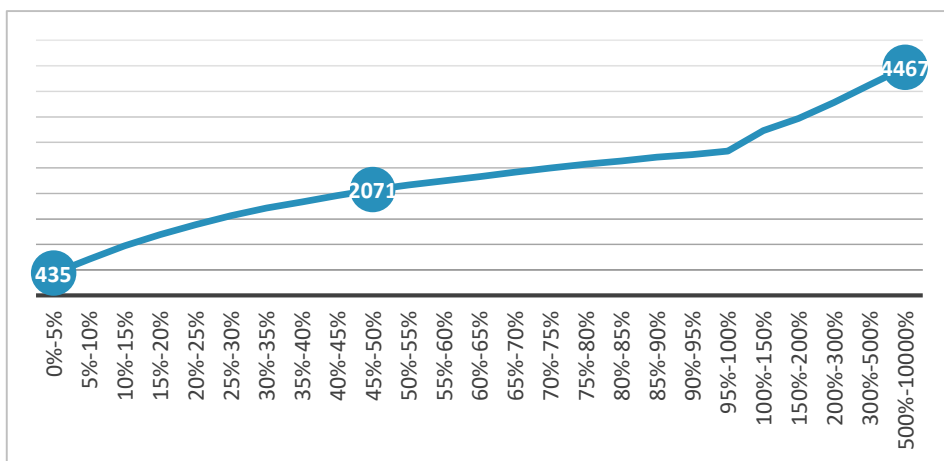
- Унификация парка
- Эффект масштаба

Пассажиры

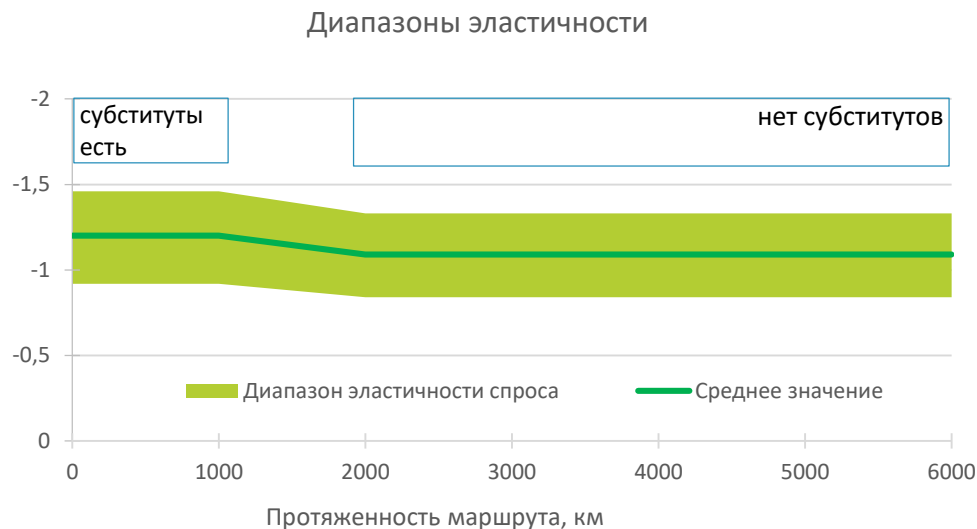


- Снижение тарифа
- Разумный переналёт - для половины возможных маршрутов переналёт не превысит 50%

ПЕРЕНАЛЁТ ПРИ ПЕРЕСАДКЕ В МОСКВЕ



РЕАЛИСТИЧНЫЕ ИНТЕРВАЛЫ КОЭФФИЦИЕНТОВ ЦЕНОВОЙ ЭЛАСТИЧНОСТИ СПРОСА

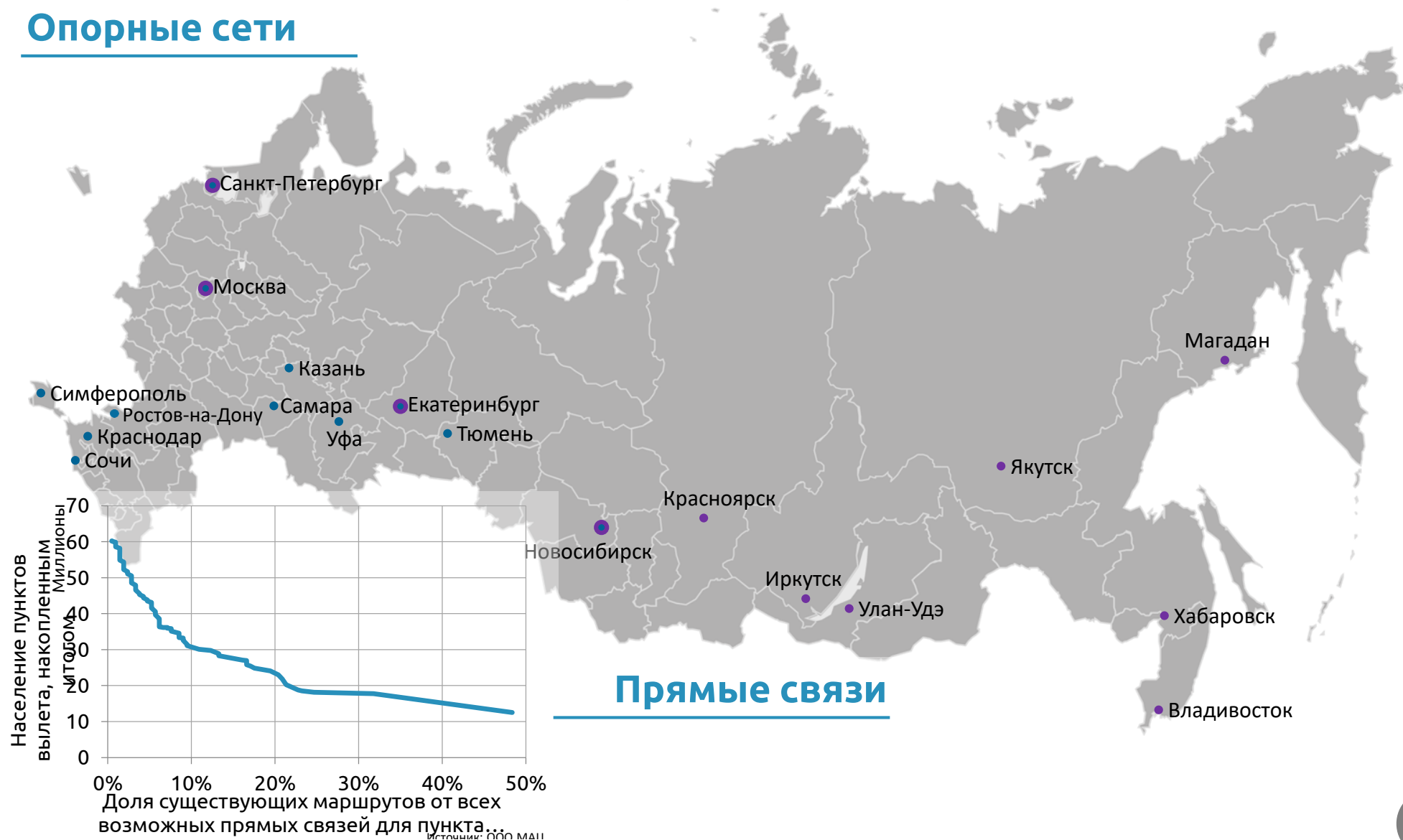


АТС для маленькой страны с большими расстояниями

«Социальные» задачи АТС	Текущее лицо АТС	Увеличение доли прямых связей	Формирование системы «дополняющих» Москву хабов
Сокращение времени поездки (транспортный стандарт)	Транспортный стандарт в 2 раза больше минимально возможного (27 часов вместо 13)	При сохранении низкой частоты полетов в условиях большой протяженности большинства маршрутов положительный эффект может быть незначительным	Зависит от конфигурации системы хабов и частоты
Повышение экономической доступности	Ресурс снижения тарифов в постоянных ценах за счет замены парка исчерпан (2016 – 60% от тарифа 2000 года)	Невозможно в текущем техническом лице парка	Возможно снижение тарифов за счет эффекта масштаба для авиакомпаний, базирующихся в «дополняющих» хабах
Повышение физической доступности (рост связности сети)	Сеть не связана. Максимальное значение доли покрытия – 45%	Низкий или умеренный рост связности	Возможен существенный рост связности (вплоть до полной) в зависимости от системы хабов и частоты

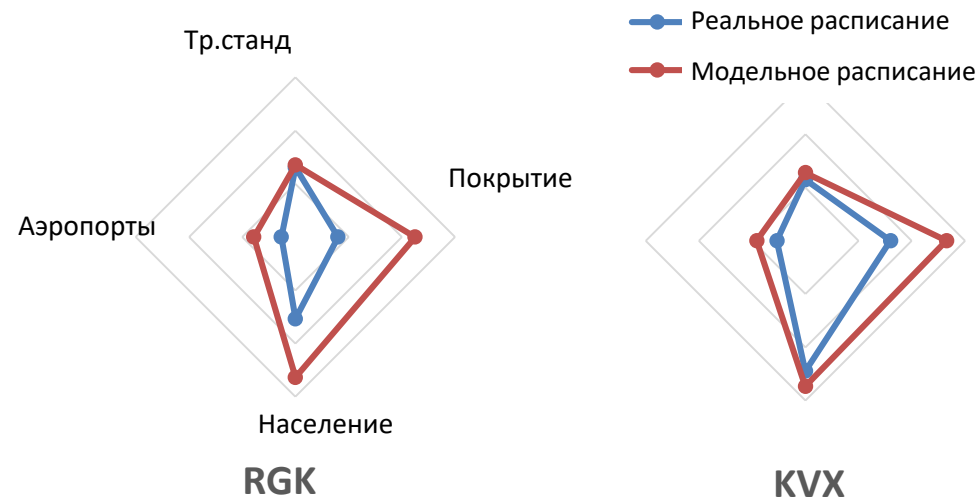
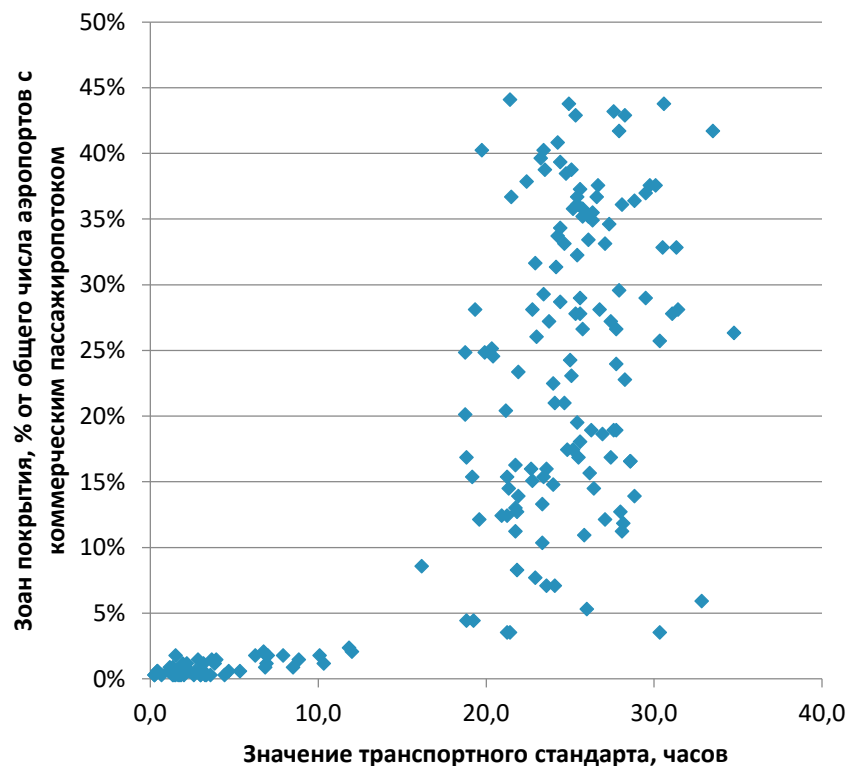
Формирование опорных сетей

Опорные сети



Эффективность хаба для региональной связности

ТРАНСПОРТНЫЙ СТАНДАРТ И ЗОНЫ ПОКРЫТИЯ ДЛЯ АЭРОПОРТОВ РФ



	Горно-Алтайск (RGK)	Киров (KVX)
Покрытие сети (%)	45	53
Население в зоне охвата сети (млн. человек)	52,7	54,7
Увеличение зоны охвата сети по сравнению с текущим (%)	71,5	11,6

Максимальный социально-экономический эффект от развития региональных авиаперевозок может быть достигнут только в том случае, если все организационно-финансовые усилия будут направлены на формирование системы хабов.



**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**

